

# Détail de calcul des indicateurs de performance EPRA au 31.12.2023

### EPRA Résultat (montant total et montant par action)

**Définition :** Résultat provenant des activités opérationnelles.

**Utilité :** Un indicateur clé des résultats d'exploitation sous-jacents d'une société et une indication de la mesure dans laquelle les paiements de dividendes sont corroborés par les résultats.

| (x 1.000 EUR)   | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------|------------|
| Résultat net selon les états financiers   | -55.497    | 482.938    |
| À exclure :   |            |            |
| <ul> <li>Variation de juste valeur des immeubles de placement et des actifs<br/>détenus en vue de la vente</li> </ul> | 192.027    | -58.294    |
| (i) Variation de la juste valeur des immeubles de placement   | 181.653    | -77.460    |
| (ii) Extourne des loyers promérités non échus (autre résultat sur portefeuille)                                       | 7.812      | 12.851     |
| (iii) Autres (autre résultat sur portefeuille)  | 2.562      | 6.314      |
| <ul> <li>Résultat sur vente d'immeubles de placement et autres actifs non<br/>financiers</li> </ul>                   | 4.052      | -4.493     |
| - Perte de valeur sur le goodwill (autre résultat sur portefeuille)   | 27.337     | 14.290     |
| - Variation de juste valeur des instruments financiers  | 79.480     | -216.452   |
| - Coûts et intérêts relatifs aux acquisitions et co-entreprises   | 0          | 0          |
| <ul> <li>Impôts différés relatifs aux ajustements EPRA<br/>(autre résultat sur portefeuille)</li> </ul>               | -13.068    | 6.128      |
| - Ajustements relatifs aux co-entreprises   | 8.983      | 1.339      |
| - Intérêts minoritaires relatifs aux ajustements ci-dessus  | -2.596     | -2.960     |
| EPRA Résultat   | 240.719    | 222.496    |
| Nombre d'actions  | 34.067.897 | 32.000.642 |
| EPRA Résultat par action (en EUR/action)  | 7,07       | 6,95       |



#### EPRA Résultat dilué (montant total et montant par action)

**Définition :** Résultat provenant des activités opérationnelles, tenant compte des instruments financiers ayant potentiellement un impact dilutif à la date de clôture.

**Utilité**: Un indicateur clé des résultats d'exploitation sous-jacents d'une société, tenant compte des instruments financiers ayant potentiellement un impact dilutif à la date de clôture, et un indice de la mesure dans laquelle les paiements de dividendes sont corroborés par les résultats.

| (x 1.000 EUR)   | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------|------------|
| Résultat net selon les états financiers   | -55.497    | 482.938    |
| À exclure :   |            |            |
| - Variation de juste valeur des immeubles de placement et des actifs détenus en vue de la vente         | 192.027    | -58.294    |
| (i) Variation de la juste valeur des immeubles de placement   | 181.653    | -77.460    |
| (ii) Extourne des loyers promérités non échus (autre résultat sur portefeuille)                         | 7.812      | 12.851     |
| (iii) Autres (autre résultat sur portefeuille)  | 2.562      | 6.314      |
| - Résultat sur vente d'immeubles de placement et autres actifs non financiers                           | 4.052      | -4.493     |
| - Perte de valeur sur le goodwill (autre résultat sur portefeuille)                                     | 27.337     | 14.290     |
| - Variation de juste valeur des instruments financiers  | 79.480     | -216.452   |
| - Coûts et intérêts relatifs aux acquisitions et co-entreprises   | 0          | 0          |
| <ul> <li>Impôts différés relatifs aux ajustements EPRA (autre résultat sur<br/>portefeuille)</li> </ul> | -13.068    | 6.128      |
| - Ajustements relatifs aux co-entreprises   | 8.983      | 1.339      |
| - Intérêts minoritaires relatifs aux ajustements ci-dessus  | -2.596     | -2.960     |
| EPRA Résultat   | 240.719    | 222.496    |
| - Effet de l'exercice d'options, de dettes convertibles ou d'autres                                     | 0          | 0          |
| instruments de capitaux propres   |            |            |
| EPRA Résultat dilué   | 240.719    | 222.496    |
| Nombre d'actions dilué  | 34.067.897 | 32.000.642 |
| EPRA Résultat dilué par action (en EUR/action)  | 7,07       | 6,95       |

#### **Indicateurs EPRA NRV, EPRA NTA et EPRA NDV**

**Définition :** Valeur de l'Actif Net (VAN) ajustée conformément aux Best Practice Recommendations (BPR) Guidelines publiées par l'EPRA en octobre 2019 pour application à partir de 2020.

**Utilité**: Ajuste la VAN IFRS pour fournir aux parties prenantes l'information la plus pertinente sur la juste valeur des actifs et passifs d'une société investissant en immobilier sous trois différents scénarios :

- L'EPRA Net Reinstatement Value part de l'hypothèse que la société ne vendra jamais ses actifs, et fournit une estimation du montant requis pour reconstituer la société .
- L'EPRA Net Tangible Assets part de l'hypothèse que la société acquiert et cède des actifs, ce qui ferait se matérialiser certains impôts différés qui ne peuvent être évités.
- L'EPRA Net Disposal Value représente la valeur revenant aux actionnaires de la société dans un scenario de cession de ses actifs, entraînant le règlement des impôts différés, la liquidation des instruments financiers et la prise en compte d'autres passifs pour leur montant maximum, le tout net d'impôts.



### Au **31.12.2023** :

| (x 1.000 EUR)  | EPRA NRV   | EPRA NTA   | EPRA NDV   |
|--|------------|------------|------------|
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société   | 3.623.262  | 3.623.262  | 3.623.262  |
| mère en IFRS   |            |            |            |
| À inclure/exclure* :   |            |            |            |
| i) Instruments hybrides  | 0          | 0          | 0          |
| Valeur d'actif net (VAN) diluée                                | 3.623.262  | 3.623.262  | 3.623.262  |
| À inclure*:  |            |            |            |
| ii.a) Réévaluation d'immeubles de placement disponibles à la   | 0          | 0          | 0          |
| location (si le modèle des coûts d'IAS 40 est appliqué)        |            |            |            |
| ii.b) Réévaluation des projets de développement (si le modèle  | 0          | 0          | 0          |
| des coûts d'IAS 40 est appliqué)                               |            |            |            |
| ii.c) Réévaluation des autres investissements non-courants     | 0          | 0          | 0          |
| iii) Réévaluation des créances de location-financement         | 31.658     | 31.658     | 31.658     |
| iv) Réévaluation des immeubles destinés à la vente             | 0          | 0          | 0          |
| VAN diluée à la juste valeur                                   | 3.654.921  | 3.654.921  | 3.654.921  |
| À exclure*:  |            |            |            |
| v) Impôts différés relatifs aux réévaluations des immeubles de | 43.922     | 43.922     | 0          |
| placement à la juste valeur                                    |            |            |            |
| vi) Juste valeur des instruments financiers                    | -91.899    | -91.899    | 0          |
| vii) Goodwill résultant des impôts différés                    | 0          | 0          | 0          |
| viii.a) Goodwill selon le bilan IFRS                           | 0          | 0          | 0          |
| viii.b) Immobilisations incorporelles selon le bilan IFRS      | 0          | -2.128     | 0          |
| À inclure*:  |            |            |            |
| ix) Juste valeur des dettes à taux fixe                        |            |            | 165.404    |
| x) Réévaluation des immobilisations incorporelles à la juste   | 0          | 0          | 0          |
| valeur   |            |            |            |
| xi) Droits de mutation   | 307.554    | 0          | 0          |
| VAN  | 3.914.498  | 3.604.815  | 3.820.325  |
| Nombre d'actions dilué   | 36.742.964 | 36.742.964 | 36.742.964 |
| VAN par action (en EUR/action)                                 | 106,54     | 98,11      | 103,97     |



### Au **31.12.2022** :

| (x 1.000 EUR)  | EPRA NRV   | EPRA NTA   | <b>EPRA NDV</b> |
|--|------------|------------|-----------------|
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société   | 3.637.413  | 3.637.413  | 3.637.413       |
| mère en IFRS   |            |            |                 |
| À inclure/exclure* :   |            |            |                 |
| i) Instruments hybrides  | 0          | 0          | 0               |
| Valeur d'actif net (VAN) diluée                                | 3.637.413  | 3.637.413  | 3.637.413       |
| À inclure* :   |            |            |                 |
| ii.a) Réévaluation d'immeubles de placement disponibles à la   | 0          | 0          | 0               |
| location (si le modèle des coûts d'IAS 40 est appliqué)        |            |            |                 |
| ii.b) Réévaluation des projets de développement (si le modèle  | 0          | 0          | 0               |
| des coûts d'IAS 40 est appliqué)                               |            |            |                 |
| ii.c) Réévaluation des autres investissements non-courants     | 0          | 0          | 0               |
| iii) Réévaluation des créances de location-financement         | 16.690     | 16.690     | 16.690          |
| iv) Réévaluation des immeubles destinés à la vente             | 0          | 0          | 0               |
| VAN diluée à la juste valeur                                   | 3.654.103  | 3.654.103  | 3.654.103       |
| À exclure* :   |            |            |                 |
| v) Impôts différés relatifs aux réévaluations des immeubles de | 56.184     | 56.184     | 0               |
| placement à la juste valeur                                    |            |            |                 |
| vi) Juste valeur des instruments financiers                    | -171.475   | -171.475   | 0               |
| vii) Goodwill résultant des impôts différés                    | -20.889    | -20.889    | -20.889         |
| viii.a) Goodwill selon le bilan IFRS                           | 0          | -6.448     | -6.448          |
| viii.b) Immobilisations incorporelles selon le bilan IFRS      | 0          | -2.374     | 0               |
| À inclure*:  |            |            |                 |
| ix) Juste valeur des dettes à taux fixe                        | 0          | 0          | 245.260         |
| x) Réévaluation des immobilisations incorporelles à la juste   | 0          | 0          | 0               |
| valeur   |            |            |                 |
| xi) Droits de mutation   | 292.003    | 0          | 0               |
| VAN  | 3.809.926  | 3.509.102  | 3.872.026       |
| Nombre d'actions dilué   | 32.846.154 | 32.846.154 | 32.846.154      |
| VAN par action (en EUR/action)                                 | 115,99     | 106,83     | 117,88          |



#### EPRA Rendement Initial Net (RIN) et EPRA RIN Ajusté

**Définition**: Revenus locatifs bruts annualisés basés sur les loyers passants à la date de clôture des états financiers, moins les charges immobilières, le tout divisé par la valeur de marché du portefeuille, augmenté des frais et droits de mutation estimés lors de l'aliénation hypothétique des immeubles de placement. L'EPRA RIN ajusté incorpore un ajustement par rapport à l'EPRA RIN relatif à l'expiration des périodes de gratuités et autres incentives.

**Utilité**: Cet indicateur devrait aider les investisseurs à juger comment la valorisation du portefeuille X se compare à celle du portefeuille Y.

| (x 1.000.000 EUR)   | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------|------------|
| Immeubles de placement en juste valeur                                    | 6.231      | 6.200      |
| Actifs détenus en vue de la vente   | -43        | -117       |
| Projets de développement  | -302       | -330       |
| Immeubles disponibles à la location                                       | 5.886      | 5.752      |
| Frais et droits de mutation estimés lors de l'aliénation hypothétique des | 297        | 276        |
| immeubles de placement  |            |            |
| Valeur acte en main des immeubles disponibles à la location               | 6.182      | 6.029      |
| Revenus locatifs bruts annualisés   | 355        | 336        |
| Charges immobilières  | -15        | -14        |
| Revenus locatifs nets annualisés  | 340        | 322        |
| Gratuités arrivant à échéance dans les 12 mois et autres incentives       | 0          | 0          |
| Revenus locatifs nets annualisés ajustés                                  | 340        | 322        |
| EPRA RIN  | 5,5%       | 5,3%       |
| EPRA RIN Ajusté   | 5,5%       | 5,3%       |

## **EPRA Taux de vacance locative**

Définition: Valeur Locative Estimée (VLE) des surfaces vides divisée par la VLE du portefeuille total.

Utilité: Un indicateur 'pur' (%) des surfaces vacantes des immeubles de placement, basé sur la VLE.

| (x 1.000 EUR)                                    | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--|------------|------------|
| Surfaces locatives (en m²)                       | 2.440.229  | 2.374.113  |
| Valeur Locative Estimée (VLE) des surfaces vides | 5.514      | 4.550      |
| VLE du portefeuille total                        | 339.556    | 322.447    |
| EPRA Taux de vacance locative                    | 1,6%       | 1,4%       |



### **EPRA Ratios de coûts**

**Définition :** Dépenses administratives/opérationnelles selon les résultats financiers IFRS, comprenant ou non les coûts directs des immeubles non loués, le tout divisé par les revenus locatifs bruts diminués des coûts du foncier.

**Utilité**: Un indicateur clé qui permet de mesurer valablement les changements dans les frais d'exploitation d'une société.

| (x 1.000 EUR)   | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------|------------|
| Dépenses administratives/opérationnelles selon les états financiers   | -76.201    | -72.035    |
| Gratuités locatives   | -6.318     | -6.584     |
| Charges locatives et taxes non récupérées auprès des locataires sur les immeubles loués                                     | -7.124     | -4.718     |
| Dont :  |            |            |
| - Charges locatives et taxes non récupérées auprès des locataires sur<br>les immeubles loués selon les comptes de résultats | -7.124     | -4.718     |
| - Effet IFRIC 21  | 0          | 0          |
| Frais nets de redécoration  | -1.505     | -266       |
| Frais techniques  | -4.555     | -6.128     |
| Frais commerciaux   | -6.531     | -4.360     |
| Charges et taxes sur immeubles non loués  | -2.762     | -3.966     |
| Dont :  |            |            |
| - Charges et taxes sur immeubles non loués selon les comptes de résultats   | -2.762     | -3.966     |
| - Effet IFRIC 21  | 0          | 0          |
| Frais généraux de la société  | -47.407    | -46.013    |
| Dont :  |            |            |
| - Frais généraux de la société selon les comptes de résultats   | -47.407    | -46.013    |
| - Effet IFRIC 21  | 0          | 0          |
| Part des dépenses des co-entreprises  | 0          | 0          |
| EPRA Coûts (frais directs de vacance inclus)  | -76.201    | -72.035    |
| Coûts directs des immeubles non loués   | 9.885      | 8.684      |
| EPRA Coûts (frais directs de vacance exclus)  | -66.316    | -63.351    |
| Revenus locatifs bruts diminués des coûts du foncier  | 352.868    | 324.345    |
| Part des revenus locatifs des co-entreprises  | 0          | 0          |
| Revenus locatifs bruts  | 352.868    | 324.345    |
| EPRA Ratio de coûts (frais directs de vacance inclus)   | 21,6%      | 22,2%      |
| EPRA Ratio de coûts (frais directs de vacance exclus)   | 18,8%      | 19,5%      |



### **EPRA LTV**

**Définition**: L'EPRA LTV est obtenu en divisant la dette par la juste valeur du portefeuille immobilier.

**Utilité** : Il s'agit d'un indicateur clé pour déterminer le pourcentage de la dette par rapport à la juste valeur du portefeuille immobilier.

#### Au **31.12.2023**:

| (X1.000.000 EUR)                 |                 |             | Consolidation proportionnelle  |             |             |           |
|----------------------------------|-----------------|-------------|--------------------------------|-------------|-------------|-----------|
|                                  | Taux            | EPRA LTV du | Part des co- Part des Partici- |             |             | EPRA LTV  |
|                                  | d'endettement   | groupe      | entreprises                    | entreprises | pations ne  | du groupe |
|                                  | selon l'Arrêté  | comme       |                                | associées   | donnant pas | combiné   |
|                                  | Royal du        | rapporté    |                                | matérielles | le contrôle |           |
|                                  | 13.07.2014      |             |                                |             |             |           |
|                                  | relatif aux SIR |             |                                |             |             |           |
| À inclure :                      |                 |             |                                |             |             |           |
| Emprunts auprès                  | 742,1           | 742,1       | 43,6                           | 0,0         | -39,8       | 746,0     |
| d'établissements financiers      |                 |             |                                |             |             |           |
| Billets de trésorerie            | 863,9           | 863,9       | 0,0                            | 0,0         | 0,0         | 863,9     |
| Hybrides (y compris des          | 0,0             | 0,0         | 0,0                            | 0,0         | 0,0         | 0,0       |
| obligations convertibles,        |                 |             |                                |             |             |           |
| actions privilégiées, dette,     |                 |             |                                |             |             |           |
| options, obligations             |                 |             |                                |             |             |           |
| perpétuelles)                    |                 |             |                                |             |             |           |
| Emprunts obligataires            | 1.123,5         | 1.123,5     | 0,0                            | 0,0         | 0,0         | 1.123,5   |
| Produits dérivés sur devises     | 0,0             | 0,0         | 0,0                            | 0,0         | 0,0         | 0,0       |
| (contrats futurs, swaps, options |                 |             |                                |             |             |           |
| et contrats à terme)             |                 |             |                                |             |             |           |
| Montants nets                    | 158,2           | 0,0         | 0,0                            | 0,0         | 0,0         | 0,0       |
| Immobilier occupé par le         | 0,0             | 0,0         | 0,0                            | 0,0         | 0,0         | 0,0       |
| propriétaire (dette)             |                 |             |                                |             |             |           |
| Comptes à vue (caractéristique   | 0,0             | 0,0         | 0,0                            | 0,0         | 0,0         | 0,0       |
| des fonds propres)               |                 |             |                                |             |             |           |
| À exclure :                      |                 |             |                                |             |             |           |
| Trésorerie et équivalents de     | 0,0             | -23,6       | -4,9                           | 0,0         | 3,7         | -24,9     |
| trésorerie                       |                 |             |                                |             |             |           |
| Dette nette (a)                  | 2.887,7         | 2.705,9     | 38,7                           | 0,0         | -36,0       | 2.708,6   |
| À inclure :                      |                 |             |                                |             |             |           |
| Immobilier occupé par le         | 0,0             | 0,0         | 0,0                            | 0,0         | 0,0         | 0,0       |
| propriétaire                     |                 |             |                                |             |             |           |
| Immeubles de placement à la      | 5885,8          | 5885,8      | 51,1                           | 0,0         | -153,0      | 5783,9    |
| juste valeur                     |                 |             |                                |             |             |           |
| Actifs détenus en vue de la      | 43,1            | 43,1        | 0,0                            | 0,0         | 0,0         | 43,1      |
| vente                            |                 |             |                                |             |             |           |
| Immeubles en construction        | 302,2           | 302,2       | 104,1                          | 0,0         | 0,0         | 406,3     |
| Immobilisations incorporelles    | 2,1             | 2,1         | 2,7                            | 0,0         | 0,0         | 4,8       |
| Créances nettes                  | 333,3           | 90,7        | -84,8                          | 0,0         | 38,3        | 44,1      |
| Actifs financiers                | 23,6            | 33,1        | -33,1                          | 0,0         | 0,0         | 0,0       |
| Valeur totale des actifs (b)     | 6.590,1         | 6.356,9     | 40,1                           | 0,0         | -114,8      | 6.282,2   |
| LTV (a/b)                        | 43,8%           | 42,6%       |                                |             |             | 43,1%     |



# Au **31.12.2022** :

| (X1.000.000 EUR)                        |   |  | Consolidation proportionnelle |   |  |                                  |
|---|---|--|-------------------------------|---|--|----------------------------------|
|   | Taux<br>d'endettement<br>selon l'Arrêté<br>Royal du<br>13.07.2014 | EPRA LTV du<br>groupe<br>comme<br>rapporté | Part des co-<br>entreprises   | Part des<br>entreprises<br>associées<br>matérielles | Partici-<br>pations ne<br>donnant pas<br>le contrôle | EPRA LTV<br>du groupe<br>combiné |
| À inclure :                             | relatif aux SIR   |  |                               |   |  |                                  |
| Emprunts auprès                         | 818,3   | 818,3                                      | 110,6                         | 0,0   | -11,4  | 917,5                            |
| d'établissements financiers             |   |  | •                             |   |  |                                  |
| Billets de trésorerie                   | 924,2   | 924,2                                      | 0,0                           | 0,0   | 0,0  | 942,2                            |
| Hybrides (y compris des                 | 0,0   | 10,8                                       | 0,0                           | 0,0   | 0,0  | 10,8                             |
| obligations convertibles,               |   |  |                               |   |  | •                                |
| actions privilégiées, dette,            |   |  |                               |   |  |                                  |
| options, obligations                    |   |  |                               |   |  |                                  |
| perpétuelles)                           |   |  |                               |   |  |                                  |
| Emprunts obligataires                   | 1.122,2   | 1.122,2                                    | 0,0                           | 0,0   | 0,0  | 1.122,2                          |
| Produits dérivés sur devises            | 0,0   | 0,0  | 0,0                           | 0,0   | 0,0  | 0,0                              |
| (contrats futurs, swaps, options        |   |  |                               |   |  |                                  |
| et contrats à terme)                    |   |  |                               |   |  |                                  |
| Montants nets                           | 161,8   | 0,0  | 0,0                           | 0,0   | 0,0  | 0,0                              |
| Immobilier occupé par le                | 0,0   | 0,0  | 0,0                           | 0,0   | 0,0  | 0,0                              |
| propriétaire (dette)                    |   |  |                               |   |  |                                  |
| Comptes à vue (caractéristique          | 0,0   | 0,0  | 0,0                           | 0,0   | 0,0  | 0,0                              |
| des fonds propres)                      |   |  |                               |   |  |                                  |
| À exclure :                             |   |  |                               |   |  |                                  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 0,0   | -19,6                                      | -7,9                          | 0,0   | 0,7  | -26,8                            |
| Dette nette (a)                         | 3.026,5   | 2.855,9                                    | 102,6                         | 0,0   | -10,7  | 2.947,8                          |
| À inclure :                             |   |  |                               |   |  |                                  |
| Immobilier occupé par le                | 7,7   | 7,7  | 0,0                           | 0,0   | 0,0  | 7,7                              |
| propriétaire                            |   |  |                               |   |  |                                  |
| Immeubles de placement à la             | 5.744,7   | 5.744,7                                    | 120,7                         | 0,0   | -62,8  | 5.802,6                          |
| juste valeur                            |   |  |                               |   |  |                                  |
| Actifs détenus en vue de la             | 117,3   | 117,3                                      | 0,0                           | 0,0   | 0,0  | 117,3                            |
| vente                                   |   |  |                               |   |  |                                  |
| Immeubles en construction               | 330,1   | 330,1                                      | 99,4                          | 0,0   | 0,0  | 429,5                            |
| Immobilisations incorporelles           | 29,7  | 2,4  | 2,6                           | 0,0   | 0,0  | 5,0                              |
| Créances nettes                         | 325,3   | 77,3                                       | -27,7                         | 0,0   | 33,1   | 82,7                             |
| Actifs financiers                       | 75,8  | 90,0                                       | -90,0                         | 0,0   | 0,0  | 0,0                              |
| Valeur totale des actifs (b)            | 6.630,6   | 6.369,4                                    | 105,0                         | 0,0   | -29,7  | 6.444,8                          |
| LTV (a/b)                               | 45,6%   | 44,8%                                      |                               |   |  | 45,7%                            |